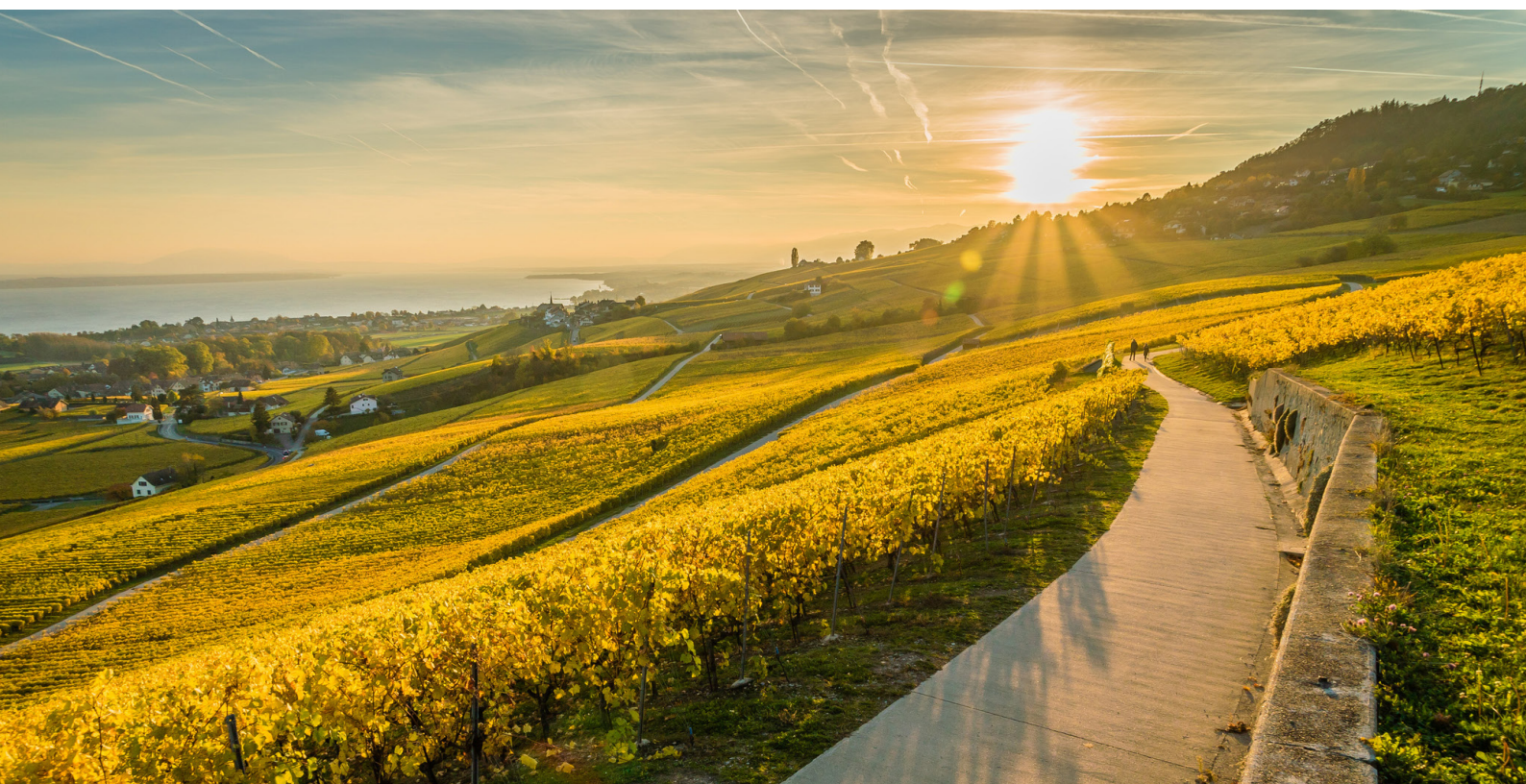


# Rapport annuel 2025



Gérée par



**Profelia.**  
Fondation de prévoyance  
Vorsorgestiftung

# Sommaire

Préambule	3
Chiffres clés 2025	4
Profelia en 2025	5
Organisation	
Assurance	
Performance et placements	
Prêts hypothécaires et immobilier	
Composition des organes	11
Développement durable	12

# Préambule

Profelia accélère son développement en 2025 avec l'arrivée de 125 nouveaux contrats représentant plus de 1'000 assurés actifs et pensionnés. Parmi eux des collectifs importants, entre 120 et 350 assurés chacun, qui ont été convaincus par son offre semi-autonome. Le nombre d'entreprises et institutions affiliées à Profelia progresse ainsi de 36% pour atteindre 469 employeurs.

Le nombre d'assurés actifs progresse de 18% et celui des pensionnés de 14%, améliorant ainsi le ratio actifs / pensionnés qui s'établit à 5,3, contre 5,1 en 2024 et 4,8 en 2023.

Les placements affichent en 2025 une performance de 6,2%, dépassant une nouvelle fois les besoins des caisses. Tous les degrés de couverture des caisses de Profelia s'améliorent, permettant de verser des intérêts complémentaires pour une rémunération totale allant jusqu'à 4%, selon les réserves de fluctuation de valeur de chaque caisse.

[Voir les comptes détaillés de la Fondation](#) (en lien)

# Chiffres clés 2025

---

1,2 mrds

Fortune totale (bilan) CHF

---

6,2%

Performance nette des placements

---

109,4%

Taux de couverture moyen

---

2,5%

Taux technique

---

16

Nombre de caisses affiliées

---

7 465

Nombre de personnes assurées actives

---

1 406

Nombre de personnes pensionnées

---

93,4 mio

Montant des pensions et prestations versées

---

# Profelia en 2025

## Organisation

### Fondation de prévoyance des entreprises et institutions romandes

Lancée le 1er janvier 2009, la fondation propose aux employeurs un large choix de solutions pour organiser la prévoyance professionnelle de leur personnel. En effet, attachée au principe de la solidarité sectorielle, Profelia favorise le regroupement des entreprises issues d'un même secteur d'activité au sein de caisses de prévoyance communes. Cette solidarité permet aux employeurs et assurés de bénéficier des synergies qui en découlent et de conditions financières de premier ordre. Au 31 décembre 2025, 469 employeurs sont affiliés à Profelia. Parmi eux, 99 se sont regroupés dans la caisse commune du domaine parapublic, respectivement 353 dans la caisse commune du domaine privé, et 17 disposent d'une caisse autonome présentant un degré de couverture propre.

#### Retraites Populaires, le partenaire idéal

La gestion de Profelia est exercée par Retraites Populaires. La fondation bénéficie ainsi de l'expérience et du savoir-faire d'une institution active depuis plus de 115 ans dans la prévoyance professionnelle et la gestion de caisses de pension. Profelia et ses clients profitent dès lors de nombreux avantages tels qu'une plateforme de gestion complète à des coûts compétitifs ou la mise à disposition de l'expertise de nombreux spécialistes dans tous les domaines liés à la prévoyance professionnelle (finance, juridique, administration, immobilier, actuariat, communication, etc.). Les compétences respectives du Conseil de fondation et de la gérante, Retraites Populaires, sont fixées en détail dans le règlement d'organisation et dans le contrat de prestations.

## Loyauté dans la gestion de fortune et rétrocessions

Le comportement des responsables des caisses de pension doit satisfaire à des critères éthiques élevés, afin de préserver de manière absolue les intérêts des assurés et des bénéficiaires de rentes. Consciente de ses responsabilités, Profelia a adopté des dispositions applicables en matière de loyauté qui sont conformes aux dispositions légales ainsi qu'à la Charte de l'Association suisse des institutions de prévoyance (ASIP) par rapport à la gestion des fonds de la prévoyance professionnelle. Gérante de Profelia, Retraites Populaires a pris toutes les mesures nécessaires à la bonne application des dispositions légales en matière d'intégrité et de loyauté. Elle s'est également engagée à respecter les principes édictés dans la Charte ASIP. Par ailleurs, depuis sa création en 2009, Profelia défend les intérêts de ses assurés en votant lors des Assemblées générales. La gérante s'est, en tout temps, souciée du bien-fondé et de la bonne utilisation des rétrocessions payées par ses prestataires. Ces rétrocessions font l'objet d'un contrat spécifique dûment validé par le dépositaire qui s'assure que le client et le mandant, respectivement, perçoivent les montants qui leur sont dus.

## Gestion des risques

En respect des meilleures pratiques de la branche, Profelia a procédé à son évaluation annuelle des risques qui comprend un processus d'identification, d'évaluation, de maîtrise et de contrôle des risques.

La Fondation s'appuie sur le système de contrôle interne de Retraites Populaires qui est audité selon la norme ISAE 3402.

# Assurance

## Affiliation et plans de prévoyance

Profelia propose aux employeurs un large choix de solutions pour organiser la prévoyance professionnelle de leur personnel. La fondation comprend deux types de caisses de prévoyance distincts:

1. les caisses destinées à des employeurs issus d'un même domaine d'activité et affiliés de **manière commune**;
2. les caisses destinées à des employeurs affiliés de **manière autonome**. Dans ce cas, chaque caisse est propre à un employeur.

Profelia propose des plans de prévoyance modulables permettant non seulement de garantir les prestations de la prévoyance obligatoire prévues dans la LPP, mais également d'aller au-delà.

## Evolution de l'effectif des personnes assurées

Effectifs au 31 décembre	31.12.2025	31.12.2024
Personnes actives	7 465	6 346
Personnes pensionnées	1 406	1 235
Total des personnes assurées	8 871	7 581
Total des employeurs	469	353
<b>Ratio personnes actives / pensionnées</b>	<b>5,31</b>	<b>5,14</b>

## Frais d'administration

La facturation de Retraites Populaires pour la gestion de Profelia est basée sur un forfait administratif par assuré et pensionné. Pour déterminer les frais d'administration, on additionne les frais directs et les frais de gestion des dossiers. Cette méthode correspond aux normes du marché.

Les frais d'administration de Profelia (hors frais de courtage) s'élèvent à CHF 2'475'773 pour 2025 (CHF 2'144'285 en 2024). Cette évolution découle essentiellement de la variation du nombre d'assurés. Les frais d'administration par membre actif et pensionné sont pour leur part de CHF 279,10 (CHF 282,80 en 2024).

## Provisions techniques

Les provisions techniques, ou provisions actuarielles, sont principalement destinées à couvrir les risques liés à la longévité, à l'invalidité et au décès, et donc à renforcer la sécurité financière. Le niveau des provisions techniques est conforme aux exigences du règlement actuariel.

## Réassurance

Profelia a conclu un contrat de réassurance avec Elips Life SA pour couvrir les conséquences économiques de l'invalidité et de décès.

## Evolution des prestations en francs suisses

Prestations	31.12.2025	31.12.2024
Rentes	24 530 240	22 930 968
Prestations en capital	12 949 643	6 800 148
Prestations extra-réglementaires	412 028	365 724
Prestations de libre passage en cas de sortie	49 521 017	44 357 938
Transfert de fonds supplémentaires lors d'une sortie collective	0	1 146 884
Versements anticipés pour la propriété du logement/divorce	5 938 310	3 131 742
<b>Total</b>	<b>93 351 238</b>	<b>78 733 404</b>

Plus de détails figurent dans les comptes annuels, rubrique Compte d'exploitation.

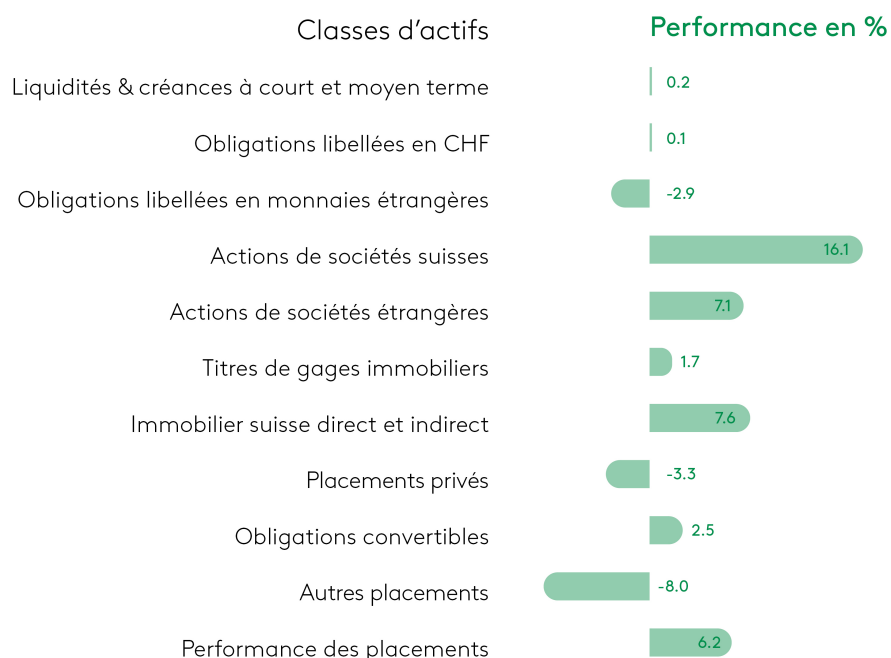
# Performance et placements

## Rétrospective des marchés en 2025

L'année 2025 a fait face à un environnement incertain, d'une part avec l'introduction de taxes douanières américaines au mois d'avril par le Président Trump ainsi que par la croissance de tensions géopolitiques avec comme résultat une augmentation de la volatilité sur les marchés financiers. Malgré ce contexte et sur l'ensemble de l'année les indices boursiers ont contribué positivement à la performance du portefeuille grâce à la baisse des taux de la Réserve fédérale américaine ainsi que par l'enthousiasme autour des valeurs technologiques et de l'intelligence artificielle.

## Performance 2025

Profelia a réalisé une performance globale nette de 6,2%. Les actions et l'immobilier suisse figurent parmi les principaux contributeurs à cette progression. La couverture de change a également été un vecteur de performance important : celle-ci a notamment permis d'atténuer la forte baisse du dollar.

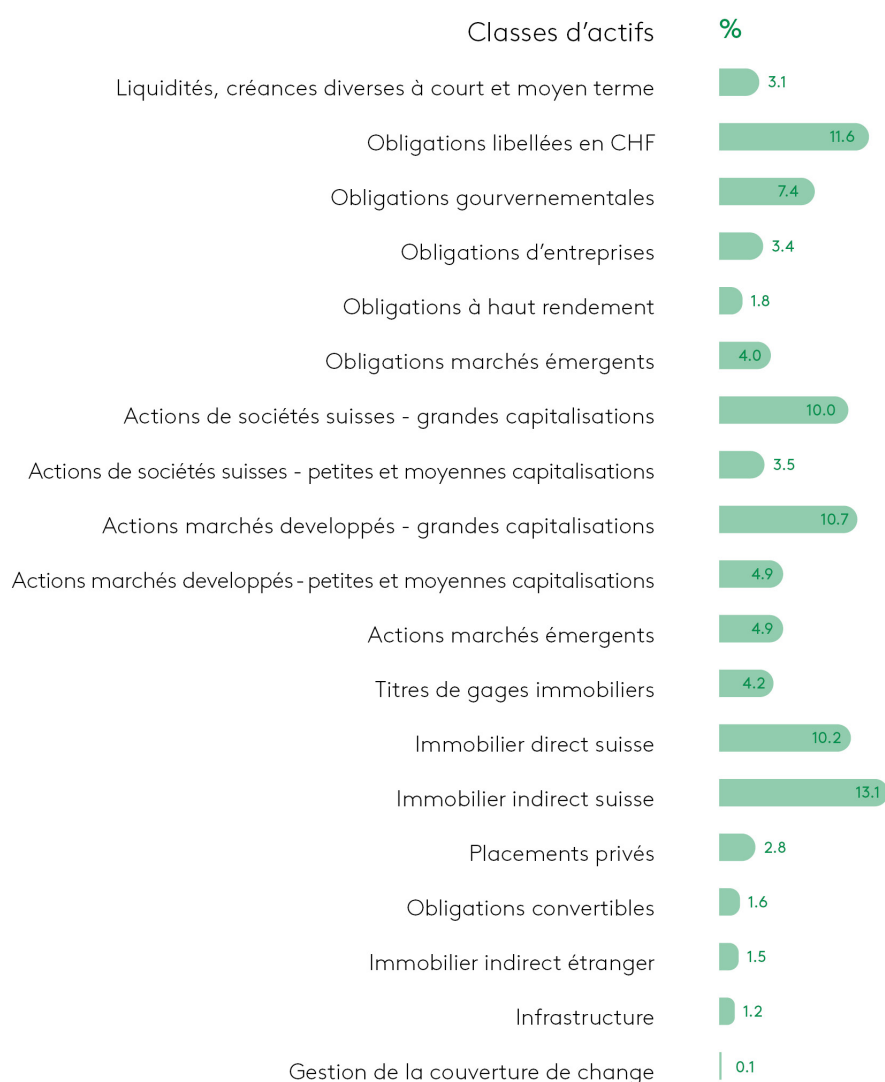


La couverture de change a eu une contribution globale de +1.7% à la performance globale.

# Allocation d'actifs

Le portefeuille de placements de Profelia comprend des investissements répartis dans plusieurs classes d'actifs avec un objectif de diversification optimale. Le choix des investissements est défini par le Conseil d'administration qui tient compte, pour mener à bien sa mission, du risque, des contraintes légales et du besoin de rendement de la Caisse. À la suite d'une étude de congruence actifs-passifs, l'allocation stratégique a été modifiée pour entrer en vigueur au début 2026. La nouvelle allocation est proche de celle précédemment en vigueur. Les principales modifications sont la suppression des obligations convertibles et la réduction des obligations suisses en faveur des actions et de l'immobilier suisse.

## Allocation d'actifs effective au 31 décembre 2025



# Prêts hypothécaires et immobilier

## Evolution en 2025

### Prêts hypothécaires

Concernant les prêts hypothécaires, la politique de Retraites Populaires, par l'intermédiaire de laquelle la fondation offre des prêts, continue à se faire connaître. Le portefeuille est toujours en construction, avec une croissance nette de +24% en 2025, un résultat très satisfaisant qui nous permet de poursuivre le développement de cette classe d'actifs.

### Marché immobilier

Le marché immobilier suisse demeure compétitif, soutenu par une forte demande locative et une offre limitée. Le canton de Vaud, par exemple, affiche un taux de logements vacants faible, s'établissant à 1,00% au 1er juin 2025, selon l'Office fédéral de la statistique (OFS). Dans ce contexte, le parc immobilier direct suisse de l'institution a confirmé sa résilience, générant un rendement d'exploitation de 2,93% et une performance de 8,15% y compris revalorisation.

Les actions engagées dans le cadre de la stratégie immobilière se sont poursuivies par une valorisation active du parc existant. Cette dynamique s'est traduite cette année par l'acquisition d'un immeuble existant à l'adresse Sévery 8 à Lausanne au 1<sup>er</sup> septembre 2025, ainsi que par la poursuite d'une politique d'entretien régulier du patrimoine, notamment lors des rotations de locataires.

Par ailleurs, des interventions visant à mettre en œuvre concrètement la stratégie climatique ont été initiées et font désormais l'objet d'un suivi.

Enfin, la digitalisation de la relation locataire s'est poursuivie, avec les travaux préparatoires à l'introduction d'un service d'inscription en ligne et de signature électronique des baux. En parallèle, plusieurs mesures ont été engagées pour renforcer l'orientation client et améliorer l'expérience locataire.

# Composition des organes

Composé de manière paritaire, le Conseil de fondation comprend 8 membres (4 représentant-e-s des employeurs et 4 représentant-e-s des assuré-e-s). Il constitue l'organe de conduite de Profelia.

## Composition du Conseil de fondation pour l'année 2025

**Président** – Paul Salmi \*\*

**Vice-président** – Jean-Martial Mercanton \*

**Membre** – Claire-Lise Bulloz \*\*

**Membre** – Emmanuel Laurent \*\*

**Membre** – Alexandre Mayor \*

**Membre** – Olivier Perrenoud \*

**Membre** – Grégoire Praz \*\*

**Membre** – Bertrand Savoy \*

\* représentant-e des personnes assurées

\*\* représentant-e des employeurs

La composition du Conseil de fondation actualisée peut être consultée en tout temps ici: [Conseil de fondation | Profelia](#)

**Représentante de Retraites Populaires** – Judith Granat

**Secrétaire (hors Conseil)** – Christophe Cavin

**Expert agréé** – WTW SA, Lausanne

**Organe de révision** – PricewaterhouseCoopers SA, Lausanne

**Gérante** – Retraites Populaires, institution de droit public cantonal, dont le siège est à Lausanne

# Développement durable

Profelia s'engage depuis plusieurs années dans le domaine du développement durable, que ce soit dans sa politique de placement ou la gestion de ses immeubles. Elle applique diverses mesures qui peuvent être regroupées en 4 axes : engagement actionnarial, intégration ESG, inclusion, exclusion. En décembre 2020, Profelia a poursuivi cette démarche et a par exemple renforcé les mesures déjà engagées en faveur du climat en se dotant d'une stratégie climatique visant une neutralité carbone de ses investissements mobiliers d'ici à 2050 et une réduction significative des émissions de CO2 liées à la production de chaleur de son patrimoine immobilier. En 2022, la liste des sociétés exclues a été étendue au secteur du charbon et en 2023, les indices de référence ont été adaptés pour prendre en compte les exigences bas carbone. En 2025, la dernière évolution a été marquée par la mise en œuvre de la stratégie climatique horizon 2030.

Plus d'informations et Charte d'investissement responsable disponibles sur [profelia.ch](https://www.profelia.ch).

---

Engagement actionnarial

**Dialoguer avec les entreprises afin qu'elles améliorent leurs pratiques en matière ESG.**

---

Intégration ESG

**Prendre en compte des critères ESG dans la sélection et le suivi des placements.**

---

Inclusion

**Investir dans des entreprises ou des projets dont l'activité a un impact positif sur les enjeux ESG.**

---

Exclusion

**Exclure du portefeuille certains titres.**

---

**Coordination et web design**

Service communication de Retraites Populaires (gérante de Profelia)  
[www.retraitespopulaires.ch/gestion](http://www.retraitespopulaires.ch/gestion)

**Conception technique (site rapport & PDF)**

Ergopix Sàrl  
[www.ergopix.com](http://www.ergopix.com)

## Contact et information

Vous trouverez de nombreuses informations à l'adresse [www.profelia.ch](http://www.profelia.ch). Sur ce site, vous pouvez également vous inscrire à votre Espace personnel en ligne. Il vous facilite vos démarches en lien avec Profelia et est disponible 24/7.

Ci-dessous nos coordonnées si vous souhaitez nous contacter pour obtenir plus d'informations

**Profelia.**  
Fondation de prévoyance  
Vorsorgestiftung

Gérée par

  
**Retraites  
Populaires**

Caroline 9  
Case postale 288  
1001 Lausanne  
Tél.: 021 348 21 11  
[info@profelia.ch](mailto:info@profelia.ch)  
[www.profelia.ch](http://www.profelia.ch)

Profelia est gérée par  
Retraites Populaires

Caroline 9  
Case postale 288  
1001 Lausanne  
Tél. : 021 348 21 11  
[www.retraitespopulaires.ch](http://www.retraitespopulaires.ch)